



Convenant voor de bestuursperiode 2010-2014

Van de coalitievormende fracties in de gemeenteraad van Ede:
CDA, SGP, VVD, PvdA en GB

Met een overzicht van de portefeuillevindeling van het college
van burgemeester en wethouders

Inhoud

Inleiding	5
1. Veiligheid	9
2. Beheer Openbare Ruimte	10
3. Economie	11
4. Educatie	12
5. Sport	14
6. Cultuur	15
7. Werk en Inkomen	16
8. Maatschappelijke Dienstverlening	17
9. WMO	18
10. Ruimtelijke Ontwikkeling en Wonen	20
11. Milieu en Landschap	22
12. Bestuur en Organisatie	23
13. Dekkingsmiddelen	25
Overzicht van de portefeuilleverdeling van het college van burgemeester en wethouders voor de bestuursperiode 2010-2014	27
Burgemeester de hr. C. (Cees) van der Knaap	28
Wethouder de hr. R. (Roel) Kremers	29
Wethouder de hr. S. (Simon) van de Pol	30
Wethouder de hr. E. (Evert) van Milligen	31
Wethouder mevr. H. (Hélène) Hullegie	32
Wethouder de hr. B. (Breunis) van de Weerd	33

Inleiding

“Ede: voor iedereen een goede samenleving, gebaseerd op ontmoeting en verbinding”.

Dat is het kernachtige doel dat wij voor dit convenant hebben geformuleerd. Ede is een veelkleurige en veelzijdige gemeente. Een middelgrote stad met een groot buitengebied. Samen willen we de gemeente Ede vormen. Met aandacht voor elkaar en onze specifieke mogelijkheden en behoeften.

Voor ons als politieke fracties geldt vanzelfsprekend dat wij allemaal een eigen visie hebben op de beste invulling van onze samenleving. De betekenis van dit convenant is dan ook dat wij als vijf partijen uit de Edese gemeenteraad vanuit onze politieke programma's de samenwerking hebben gezocht en gevonden. Een samenwerking die naar wij verwachten leidt tot een vruchtbare en stabiele bestuursperiode en tot de kwaliteit van samenleven die ons voor ogen staat.

Brede steun

Samenwerking in een coalitie met vijf partijen is een voor Ede bijzondere situatie. In de voorbije bestuursperiodes zijn “sinds mensenheugenis” steeds vier politieke fracties vertegenwoordigd in het college van B en W. Het draagvlak van de huidige coalitie is dan ook breed. Ze steunt op een vertegenwoordiging in de gemeenteraad van 27 van de 39 raadsleden.

De coalitie voor de komende 4 jaren wordt gevormd door: het Christen Democratisch Appel, de Staatkundig Gereformeerde Partij, de Volkspartij voor Vrijheid en Democratie, de Partij van de Arbeid en Gemeente Belangen.

Een breed gedragen steun en daarmee een brede maatschappelijke vertegenwoordiging zijn belangrijk. Zeker in een bestuursperiode die extra moeilijk zal worden door een forse op handen zijnde bezuiniging die onvermijdelijk is door de financiële en economische crisis die in het afgelopen paar jaar over ons heen is gekomen. Wij zullen moeilijke keuzen moeten maken. Daarbij is een brede vertegenwoordiging in de gemeenteraad van vijf grote raadsfracties en een breed gedragen consensus over de uitkomsten van beraad uit een oogpunt van democratische legitimatie zeer welkom.

Wij willen dit convenant gebruiken om met daadkracht en elan richting te geven aan de voor Ede en de regio gewenste ontwikkelingen en de beoogde goede kwaliteit van onze gemeentelijke samenleving.

Wij spreken af dat we bestaand beleid respecteren en de uitvoering ervan in het licht van dit nieuwe Convenant overeenkomstig gemaakte afspraken zullen continueren.

Over besluiten van het college van burgemeester en wethouders en voorstellen aan de gemeenteraad waarin de zondagsrust aan de orde is, respecteren we dat voor onze coalitiegenoot de SGP ten aanzien van dat aspect een voorbehoud geldt. Overigens staat dat een positieve beoordeling van en medewerking door de SGP aan dat besluit of voorstel niet in de weg.

We hebben ook afgesproken dat de vertegenwoordigers van de SGP in gemeenteraad en college van burgemeester en wethouders bij het vaststellen van de programmabegroting een stemverklaring kunnen afleggen met betrekking tot subsidie aan podiumkunsten.

bezuinigingsopgave

Wij onderkennen de noodzaak van forse bezuinigingen in de komende jaren. Wij zullen in het meerjaren perspectief voorstellen uitwerken voor de komende bestuursperiode en voor de jaren erna.

We houden daarbij zoveel mogelijk rekening met voor Ede belangrijke langetermijn doelstellingen en we proberen zoveel mogelijk risico's in beeld te brengen.

Wij zullen aan zwaarwegende inhoudelijke keuzen niet ontkomen. Wij zien in dat de 'kaasschaaf' voor de huidige financiële taakstelling een zeker niet toereikend instrument is.

groei en ontwikkeling

Wij willen in dit Convenant en in onze plannen niet worden bevangen door de noodzaak tot bezuinigingen. De ontwikkelingen gaan door en Ede moet ook kijken naar een toekomst die verder weg ligt dan 2014. Daarbij is regionalisering en het meewerken en meebewegen in grotere bestuurlijke verbanden (Regio Food Valley, Provincies, Rijk, Europa,) van groot belang.

Wij willen als lid van de G 32, als de grootste gemeente in de Regio Food Valley en als een van de vier grote steden in Gelderland een rol van betekenis vervullen bij de verdere ontwikkeling van welvaart en welzijn in ons gebied. We willen meedenken over en mee tot ontwikkeling brengen van structurele veranderingen en vernieuwingen zowel op ruimtelijk/fysiek terrein als op het gebied van economie en sociaal-maatschappelijke thema's.

Wij willen ons enthousiast inzetten voor de realisering van belangrijke Ede-overstijgende zaken zoals:

de Veluwe Poort, Food Valley, de versterking van het buitengebied met diversiteit als kenmerk en broedplaats voor innovatieve bedrijfsconcepten, de Kenniscampus aan de Zandlaan, maar ook voor de ontwikkeling van Centra voor jeugd en gezin en Sociaal-culturele voorzieningen voor jongeren.

het Convenant

In dit Convenant hebben wij belangrijke onderwerpen benoemd en de beleidsrichtingen vastgesteld waaraan wij in de komende vier jaren willen werken. Wij hebben daarbij om praktische redenen de indeling van de programmabegroting gevolgd. Het Convenant moet immers vertaald worden in operationeel beleid binnen de financiële en beleidskaders van het meerjarig financieel perspectief en de programmabegrotingen.

Wij spreken de wens uit dat dit Convenant een belangrijke richtinggevende en bindende rol zal spelen in de komende bestuursperiode.

Ede, april 2010

De coalitievormende fracties
van CDA, SGP, VVD, PvdA en GB

1. Veiligheid

Sociale veiligheid

- Wij willen meer politie-inzet ten behoeve van de veiligheid en veiligheidsbeleving in onze dorpen en woonwijken. Elk dorp en elke wijk behoort zijn eigen wijkagent(en) te hebben.
- Wij blijven ons krachtig inzetten voor een evenredige toedeling van politiecapaciteit aan onze gemeente binnen de politieregio.
- Wij zullen deze politie-inzet ondersteunen met onze Buitengewone Opsporings Ambtenaren (BOA's). De samenwerking van BOA's en politie moet worden geïntensiveerd. Binnen hun bevoegdheid wordt de taakopdracht van de BOA's daartoe zoned nodig uitgebreid.
- Wij zullen in de wijken samen met wijkteams zorgen voor meer regie op het terrein van de veiligheid en wij zullen daarbij de burgers zelf betrekken.
- Voor het vergroten van veiligheid en veiligheidsgevoel zullen wij waar mogelijk en gewenst gebruik maken van eigentijdse middelen zoals camera's.
- Wij handhaven het integrale veiligheidsbeleid zoals dat tot uitdrukking komt in het veiligheidshuis; integraal veiligheidsbeleid betekent voor ons ook een verstandige mix van preventieve beleidsinzet naast repressieve activiteiten.

Fysieke veiligheid (Brandweer)

- De opkomsttijden van de Brandweer zullen worden getoetst aan de normen in de uitvoeringsbesluiten van de nieuwe Wet op de Veiligheidsregio's. Afhankelijk van de uitkomst daarvan zullen wij passende maatregelen nemen.
- Wij ondersteunen een verdergaande samenwerking met de brandweerorganisatie van de gemeente Wageningen.

2. Beheer Openbare Ruimte

Wegen

- Bij de afweging rond herstel en reconstructie van wegen in het buitengebied zal ook worden gekeken naar de veranderende functionaliteiten in het gebied en het daarmee gepaard gaande andere gebruik (belasting) van wegen. Daarbij wordt ook onderzocht hoe kosten kunnen worden megedragen door specifieke belanghebbenden.
- Teneinde omrijden en langdurig stilstaan van verkeer op hoofdroutes van woon-werkverkeer te voorkomen zullen wij uitgekende maatregelen zoals rotondes en groene golven bevorderen.

Bereikbaarheid bedrijventerreinen

- Wij zullen de bereikbaarheid van en de verkeerscirculatie op bedrijventerreinen bevorderen. Dat kan onder andere door een betere benutting van de bestaande wegen.

Fiets

- Het gebruik van de fiets zullen wij krachtig bevorderen. De fiets heeft een belangrijke functie in het lokale verkeer. Hierbij spelen zowel milieuoverwegingen een rol als het belang van voldoende bewegen als bijdrage aan een gezonde leefstijl.
- Wij zullen bevorderen dat bij gebouwen met een publieksfunctie, zoals ons Raadhuis en ook vergader- en congrescentra in onze gemeente adequate fietsenstallingen beschikbaar zijn.

Wijk- en buurtbeheer

- Het succesvolle integrale wijk- en buurtbeheer zullen wij verder uitbouwen in goed overleg met de bewoners en in samenwerking met de relevante maatschappelijke partners.
- In dat kader willen wij bevorderen dat de wijkbeheerders kunnen beschikken over een eigen budget dat kan worden gebruikt als stimulering van verantwoordelijkheid voor en zelfwerkzaamheid van de wijkbewoners in de openbare ruimte.

Parkeren

- Het parkeerbeleid zullen wij evalueren en doorontwikkelen. Hierbij zullen wij vooral aandacht schenken aan de parkeerkosten, de behoefte aan parkeerplekken en kort/lang parkeren.
- Binnen de randvoorwaarde van budgetneutraliteit streven wij naar een dynamisch parkeersysteem, een moderne betaalwijze en tijdgerelateerd betalen.

Riolering

- Wij zullen actief inzetten op mogelijkheden tot kostenbesparing in de afvalwaterketen.

3. Economie

Regionale samenwerking

- Wij beschouwen de samenwerking binnen de toekomstige WGR regio Food Valley van strategisch belang. Food Valley is een belangrijke economische motor voor de regio; wij ondersteunen de ambities van de toekomstige regio met kracht.
- Wij willen ons onderscheiden als een van de meest innovatieve regio's op het gebied van voeding, gezondheid en technologie.
- Wij willen bijdragen aan de ontwikkeling van onze regio tot hoogwaardig kennislandschap met een unieke concentratie van aan food- en aan de agrisector gerelateerde bedrijven.

Werkgelegenheid

- Wij willen dat bij bedrijfsvestigingen vooral gekeken wordt naar arbeidsintensieve bedrijven, waarbij in voorkomende gevallen wordt gelet op werkgelegenheid voor laaggeschoolden.
- In het kader van de zorg voor werkgelegenheid voor laaggeschoolden zoeken wij actief en in overleg met bedrijven naar mogelijkheden, waarbij scholing en stageplaatsen belangrijke aandachtspunten zijn.
- Wij zullen beleid bevorderen dat is gericht op het aantrekken van midden- en kleinbedrijf, internationale bedrijven en kennisinstellingen in onze regio (Food Valley).

Detailhandelsbeleid

- Wij bevorderen een genuanceerd beleid op het gebied van detailhandelsvestiging. Met name op het punt van de vestiging van grootschalige detailhandel aan de randen van de stad in plaats van in het geconcentreerde centrumgebied. Daarover willen wij op korte termijn in de Nota Detailhandel herzien beleid formuleren.

Recreatie

- Recreatie en toerisme vormen samen een belangrijke pijler van onze gemeentelijke en regionale economie. Wij willen de recreatieve voorzieningen aanpassen aan de wensen van de moderne consument op het gebied van actief leven, groen en gezond.
- Wij bevorderen kunst- en cultuurtoepassingen in de natuur en de openbare ruimte (zoals cultureel erfgoed en archeologie) als bijdragen aan recreatief gebruik van de omgeving (zoals wandel en fietsroutes).
- In het daarvoor bestemde gebied tussen Veenendaal en Ede zullen wij voortvarend werken aan de totstandkoming van een recreatieplas. Wij willen binnen de huidige bestuursperiode aanvangen met realisering ervan. Uitgangspunten daarbij zijn:
 - Realisering is een particulier initiatief
 - Budgettaire neutraliteit
 - Een in het landschap passende recreatieve voorziening met daarop afgestemde dagrecreatie.
- Wij ondersteunen onder voorwaarden van onder andere vrij toegankelijke wegen en paden en landschappelijke inpasbaarheid de aanleg van een golfbaan in onze gemeente.

Evenementen

- Wij zullen nieuwe en vernieuwende evenementen, vooral die passen in het kader van City Marketing faciliteren en positief tegemoet treden.

4. Educatie

Brede scholen

- Waar zich initiatieven aandienen tot het realiseren van zogenaamde 'brede scholen' zullen wij deze positief tegemoet treden.

Achterstandsonderwijs

- Voor- en vroegschoolse educatie (VVE) moet bijdragen tot het verkleinen van onderwijsachterstanden bij jonge kinderen. Wij ondersteunen de uitbreiding van voor- en vroegschoolse educatieprogramma's voor doelgroepkinderen.
- Wij vinden het leren van de Nederlandse taal als doelstelling van het onderwijsachterstandsbeleid een topprioriteit. Wij zullen hierin extra stimuleren en zonodig investeren met als doel dat alle kinderen die in de derde groep van de basisschool komen de Nederlandse taal beheersen.
- Ook in het kader van het inburgeringbeleid en het algemene achterstandsbeleid willen wij inzetten op het leren van de Nederlandse taal, ook aan volwassenen.

Leerplicht en voortijdig schoolverlaten

- Ongeoorloofd schoolverzuim en voortijdig schoolverlaten moeten worden teruggedrongen. Het behalen van een startkwalificatie voor jongeren is van niet te onderschatten betekenis voor henzelf en voor onze maatschappij.
- In dat verband vinden wij handhaving van de Leerplichtwet als gemeentelijke taak van groot belang.

Voorkomen van witte en zwarte scholen

- De ontwikkeling van zogenaamde 'witte' en 'zwarte' scholen achten wij ongewenst. Wij realiseren ons dat wij daarin slechts beperkte mogelijkheden tot sturing bezitten. Wij handhaven het Convenant dat is gesloten met betrekking tot spreiding van leerlingen over scholen voor openbaar en bijzonder onderwijs. Wij zullen in deze bestuursperiode de uitvoering ervan en ontwikkelingen elders op dit gebied nauwlettend volgen. Kansrijk lijkende mogelijkheden tot spreiding zullen wij aangrijpen en in Ede inzetten. Dit voornemen geldt zowel voor het primair onderwijs als voor het voortgezet onderwijs.

Aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt

- Wij zullen waar mogelijk een betere aansluiting op de arbeidsmarkt voor jongeren bevorderen door lokale samenwerking tussen onderwijsinstellingen en bedrijfsleven.
- Door een hoogwaardig aanbod van onderling afgestemd onderwijsaanbod en ondersteunende voorzieningen zoals huisvesting voor studenten krijgen leerlingen en studenten meer en betere kansen en ontstaat een aantrekkelijk arbeidsaanbod voor bedrijven. De kwaliteit en de relevantie van de onderwijsvoorzieningen in Ede en de regio Food Valley nemen daarmee toe.
- Wij ondersteunen in dat licht de ontwikkelingen rond de Kenniscampus aan de Zandlaan.

Leerlingenvervoer

- Gelet op de hoge kosten voor de gemeente van het leerlingenvervoer, zullen wij onderzoeken welke (wettelijke) mogelijkheden er zijn om de eigen ouderbijdrage daarin te verhogen. Hierbij kiezen wij voor een regeling die rekening houdt met de financiële draagkracht van ouders.

Gebruik van schoolgebouwen

- Schoolgebouwen en de erbij behorende buitenruimten zijn in beginsel openbaar en breed toegankelijk, ook voor niet-onderwijs doeleinden.
- Multifunctioneel gebruik van schoolgebouwen zullen wij bevorderen.

Kinderopvang

- Waar mogelijk zullen wij faciliterend meewerken aan voorzieningen voor kinderopvang

5. Sport

Buurtsport en breedtesport

- Sport zien wij als een belangrijk verbindend element in wijken en buurten; wij zullen bevorderen dat het aanbod van sportactiviteiten en -faciliteiten deel uitmaakt van het integrale wijkbeleid. De inzet van de gemeentelijke combinatie-functionarissen draagt daaraan bij.
- In de gemeentelijke ondersteuning van sport zullen wij voorrang geven aan buurtsport en breedtesport.

Sport en gezondheid

- Sport vormt steeds meer een integraal onderdeel van gezondheidsbeleid. Wij zien in de bevordering van sport een belangrijke bijdrage aan een gezonde leefstijl. Wij ondersteunen projecten en initiatieven op dit gebied.
- Binnen de door ons omarmde ambities van Food Valley zullen wij initiatieven ondersteunen die preventieve gezondheidszorg verbinden met een gezonde leefstijl (voeding en bewegen). Hierbij betrekken wij waar mogelijk de georganiseerde sport.

Sportaccommodaties

- Voor de sportaccommodaties streven wij naar een zo groot mogelijke multi-inzetbaarheid en een hoge bezettingsgraad. Van Sportservice vragen wij om dit beleidsvoornemen uit te voeren en daarbij de beschikbare middelen zo efficiënt mogelijk in te zetten.
- Wij willen dat de zelfwerkzaamheid in het beheer en onderhoud door gebruikers van sportaccommodaties wordt bevorderd.
- De zorg voor voldoende accommodaties voor de sport wordt, gelet op de groei van de gemeente, gebaseerd op een planmatig accommodatiebeleid en een daarbij behorende financiële reservering.
- Wij bevorderen dat derden gebruik maken van gemeentelijke gymnastieklokalen voor het daarin organiseren van evenementen. Voor commerciële evenementen zal met marktconforme prijzen worden gewerkt.

Sport- en cultuurpas

- Het is voor kinderen belangrijk om van jongsafaan te kunnen deelnemen aan sport. Dat geldt zowel uit een oogpunt van gewenste ontmoeting en verbinding met andere kinderen als uit die van een gezonde mentale en fysieke ontwikkeling. Een laag inkomen van de ouders mag geen beletsel vormen voor sportdeelname. Wij zullen de huidige sport- en cultuurpas hierop evalueren en zondig met aanvullende of nieuwe voorstellen komen.

Sportontwikkelingen

- Samen met het NISB en NOC/NSF volgen wij de ontwikkelingen in de regio op het gebied van sport en bewegen.

6. Cultuur

Cultuurnota 2010-2014

- Voor de bestuursperiode 2010-2014 maken wij een nieuwe cultuurnota. Daarin brengen wij de volgende beleidsaccenten aan:
 - Wij zijn van mening dat cultuur een belangrijke bijdrage levert aan de voor Ede gewenste stedelijke kwaliteiten.
 - In overleg met de culturele instellingen streven wij naar een evenwichtig en aantrekkelijk cultureel aanbod.
 - Daarbij zal rekening worden gehouden met de behoeften en wensen van de bevolking. Het aanbod van podiumkunsten blijft zoveel mogelijk binnen de bandbreedte van de in Ede gangbare waarden en normen.
 - In het aanbod van culturele voorzieningen moet worden gezocht naar elkaar versterkende elementen. Daarbij streven wij naar samenwerking met en tussen krachtige partners als Cinemec, het Kröller-Müllermuseum, de Reehorst en Cultura maar ook aan verbreding van aanbod en actieve inzet van amateurkunst in het geboden cultuurpakket.
 - Het openluchttheater de 'Edese kuil' is van bijzondere culturele waarde en kan frequenter benut worden.

Lokale Omroep Ede

- Wij onderkennen het belang van de informerende taak van de LOE aan de bewoners van Ede; wij stimuleren een groter bereik en een duurzame positie van deze omroep in de samenleving.

Musea

- Wij onderstrepen het belang van behoud en overdracht van het culturele erfgoed.
- Wij willen in dat verband actief zoeken naar adequate herhuisvesting van musea. Hierbij werken wij aan het realiseren van een multifunctioneel gebouw –Exposure- waarin cultuur en erfgoed wordt verenigd en dat wordt gevestigd in de Veluwe Poort.

7. Werk en Inkomen

Reïntegratie

- De gemeente speelt een steeds belangrijker rol bij het besteden van middelen voor reïntegratietrajecten en scholing. Hierbij spelen Permar en vooral de Stichting Voorwerk een belangrijke rol.
- Wij onderzoeken mogelijkheden en grijpen kansen aan die leiden tot combinaties van werkgelegenheidsprojecten/werkervaringsplaatsen met bijvoorbeeld extra kwaliteitszorg in de openbare ruimte.
- Scholing is belangrijk om duurzaam te reïntegreren in het werkproces; scholing is geen vrijblijvend proces. Dat geldt van twee kanten. Daarom zorgen wij bij scholing van mensen met een WWB-uitkering, dat zonodig wordt voorzien in gratis kinderopvang.

Jeugdwerkloosheid

- Wij vinden dat jeugdwerkloosheid zoveel mogelijk moet worden tegengegaan. Wij willen daarop krachtig inzetten samen met instellingen en het bedrijfsleven.

Schuldhulpverlening

- Bij de schuldhulpverlening willen wij vooral investeren in schuldpreventie. Daartoe zetten wij in op preventieve maatregelen, voorlichting en vroegtijdige signalering.

Voedselbank

- Wij stellen vast dat ook in Ede mensen genoodzaakt zijn gebruik te maken van de Voedselbank. Wij ondersteunen de voedselbank bij het zoeken van huisvesting.

8. Maatschappelijke Dienstverlening

Jongeren

Wij constateren dat opvoeding, ontwikkeling en ontplooiing een verantwoordelijkheid is van iedere burger en zijn/haar opvoeders. Meer dan tachtig procent van de Edese burgers kan zich op eigen kracht goed redden. Voor een beperkte groep echter geldt dit niet. Het gaat hierbij zowel om ouderen, jongeren als om kinderen. Zonder hulp neemt hun welzijn af.

- Wij leggen de accenten in het beleid op preventief gericht jeugdwerk, dat is afgestemd op georganiseerde jeugd(zorg)activiteiten en activiteiten binnen het programma Jeugd en veiligheid.
- Wij zullen hen die met opvoeding en onderwijs zijn belast daarin ondersteunen. Wij denken daarbij aan de Centra voor jeugd en gezin, het schoolmaatschappelijk werk en gezins- en opvoedingsondersteuning.
- Wij willen bevorderen dat het jeugdwerk zich ontwikkelt vanuit een integrale visie op de relatie jeugd en maatschappij. Hierbij zal het veiligheidshuis een belangrijke integrerende rol spelen onder het motto: “1adres,1 gezin,1 aanpak”
- Wij vinden het belangrijk dat het Veiligheidshuis en de Centra voor jeugd en gezin actief samenwerken; bijvoorbeeld door een gezamenlijke backofficefunctie te creëren.
- Wij vinden dat in het kader van dit beleid moet worden geïnvesteerd in de jongeren in onze gemeente, in scholing, werkaanbod, cultuur- en sportvoorzieningen, uitgaansgebieden, huisvesting en ontmoetingsplaatsen.
- Wij willen daarmee op tal van fronten de binding tussen jeugd en samenleving versterken, jongeren eigen verantwoordelijkheden geven, en criminaliteit, alcoholgebruik, drugsgebruik en vandalisme tegengaan.

Sociaal cultureel werk/wijkwerk

- Wij ondersteunen sociaal cultureel werk en het (integrale) wijkwerk vanuit onze wens om in de buurten en wijken van onze gemeente sociale cohesie te bevorderen en te bewaren.
- Wij willen dat op een zorgvuldige en zakelijke manier gestalte geven. Op basis van integrale wijkplannen en in nauwe samenwerking met ketenpartners.
- Daarbij willen wij de beschikbare middelen bij voorkeur inzetten in de ‘frontlinie’ en de achterliggende processen (backoffice) stroomlijnen.

Integratie en inburgering

- Wij zullen ons voortdurend inspanssen voor een betere integratie van Edenaren, al dan niet van allochtone afkomst, die gericht is op hun participatie in de samenleving.
- Wij stellen vast dat er kloven zijn tussen mensen en groepen in onze samenleving. Wij willen voorkomen dat deze leiden tot het afwenden van mensen of groepen van elkaar en de gemeenschap. Wij zetten actief in op verbinding door ontmoeting en participatie.
- In onze gemeente, zowel in de stad als in de dorpen wonen burgers met verschillende sociaal culturele en etnische achtergronden. Wij vinden dit een verrijking maar wel op basis van wederzijds respect en vanuit de wil tot inburgering.
- Wij zullen krachtig inzetten op niet vrijblijvende inburgering en goede integratie van alle burgers in onze samenleving.

9. WMO

Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO)

- Om de leefbaarheid en de veiligheid in buurten en wijken te onderhouden en te bevorderen, onderkennen wij het grote belang van de sociale infrastructuur. Hierin bestaan relevante verbindingen tussen de sociale en de fysieke pijlers van het gemeentelijke beleid.
- Wij zoeken naar mogelijkheden om deze nog meer te integreren en te verbinden.
- Wij vinden integrale aanpak van dit beleidsgebied zo belangrijk dat wij daar de gemeentelijke aansturing op zullen afstemmen.
- Wij zullen de kostendekkendheid van de uitvoering van de WMO bewaken door sturing op zowel het verstrekkingenbeleid als op het regiem van de eigen bijdragen.
- Ten behoeve van (integrale) indicatiestelling bereiden wij een nieuwe verordening voor; wij voeren hierover overleg met de zorgaanbieders.

Ouderenbeleid

- Voorzieningen die voor het zelfstandig functioneren van ouderen belangrijk zijn (zorg-,welzijns- en woondiensten) worden zoveel mogelijk in hun aanbod op elkaar afgestemd en qua locatie geconcentreerd (woonservicegebieden).
- Waar dat mogelijk is zullen wij in ons beleid rekening houden met de eigenheid van groepen ouderen zonder tekort te doen aan de toegankelijkheid van zorg(voorzieningen) voor iedereen.
- Wij zullen in overleg met de op dit gebied relevante maatschappelijke partners onderzoeken op welke wijze wij op het gebied van zorg(voorzieningen) tegemoet kunnen komen aan specifieke wensen gebaseerd op de eigenheid van groepen burgers.

Gehandicaptenzorg

- Wij zullen in het overleg met de Gehandicaptenraad Ede over de inrichting van de openbare buitenruimte en bij de voorbereiding en toetsing van plannen voor de bouw en aanleg van wegen en gebouwen, het aspect toegankelijkheid nadrukkelijk agenderen en toezien op naleving van gemaakte afspraken.

Gezondheids- en verslavingszorg

- Er komt een nieuwe nota Gezondheidsbeleid 2010-2014.
- Wij onderkennen dat gezondheidszorg steeds meer onderdeel wordt van integraal beleid waarin ook sport en voeding een rol spelen.
- Ook in het kader van de in ons City Marketingplan geformuleerde streefwaarden Gezond, Groen en Actief, willen wij sterk inzetten op preventieve gezondheidszorg door bevordering van een gezonde leefstijl.
- Wij ondersteunen de regionale afstemming van het gezondheidsbeleid en vormen van samenwerking in het kader van de regio Food Valley.
- Wij maken ons zorgen over het excessieve drankgebruik onder jongeren. Wij zullen ons met kracht inzetten voor het terugdringen van alcoholmisbruik vooral door jongeren.
- Alcoholgebruik door kinderen onder 16 jaar behoort, gelet op de ernstige schadelijke effecten ervan op hun gezondheid en de ontwikkeling van de hersenen, waar mogelijk te worden voorkomen. Wij willen actief inzetten op vergroten van de bewustwording hiervan; wij zullen dit onderwerp uitwerken in de nieuwe nota Gezondheidsbeleid.
- Wij ondersteunen een strikt beleid gericht op het terugdringen van zogenaamde 'drankketen' in onze regio. Tegelijkertijd willen wij bevorderen dat er aantrekkelijke alternatieve ontmoetingsplekken voor jongeren worden gecreëerd.

Dak- en thuislozen

- Wij streven ernaar de huidige locatie voor dak- en thuislozen voor de toekomst te handhaven.

10. Ruimtelijke Ontwikkeling en Wonen

Visieontwikkeling

- Wij zullen met voorrang werken aan de totstandkoming van een breed opgezette (ruimtelijke) visie op de langere termijn ontwikkeling (ca 2025) van Ede en regio. Daarmee beschikken wij over een beleidsdocument dat richting gevend is en legitimerend voor belangrijke te nemen keuzen.
- In deze visie, die in 2011 gereed moet zijn voor besluitvorming, willen wij in elk geval aandacht besteden aan:
 - De regioverkenningen van de provincie Gelderland
 - Demografische lange termijn ontwikkeling
 - Woningbehoeften (ook kwalitatief) en de wenselijke en mogelijke verdeling van woningbouw over goedkope en duurdere bouw
 - Taak, rol en mogelijkheden van gemeente, woningbouwcorporaties en marktpartijen op het gebied van bouwen en wonen
 - Duurzaam bouwen; energieneutraal bouwen; inzetten van innovatieve technieken en materialen
 - Levensloopbestendigheid van de woningvoorraad
 - Terugdringen van de wachtlijsten voor woningzoekenden
 - Collectief particulier opdrachtgeverschap
 - Inbreidingsmogelijkheden in de dorpen
 - Uitgifte van gronden in erfpacht.
- In afwachting van deze visie continueren wij ons ingezette ruimtelijk beleid en dat op het gebied van bouwen en wonen.

Bouwen en Wonen

- Wij willen dat goedkope woningen die voor de doelgroep starters zijn gebouwd ook goedkoop blijven, zodat het aanbod voor deze doelgroep op peil blijft. Wij zullen onderzoeken op welke wijze deze wens kan worden verwezenlijkt.
- Wij zullen bevorderen dat in nieuwe woonwijken tenminste 3% van het oppervlak wordt gereserveerd voor speelruimte.
- Binnen de huidige bestuursperiode maken wij beleidsnotities over:
 - volkstuinen
 - parkeren in woongebieden.
- Wij zullen onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om te komen tot een betere stroomlijning en versnelling van het proces van bestemmingsplanwijziging. Hierbij betrekken wij ook de (overlap in) rollen van hoorcommissie en raadscommissie.
- Wij zullen onderzoek doen naar de mogelijkheid om alternatieven te bieden voor de ontsierende aanwezigheid van schotelantennes aan woningen en wooncomplexen.
- Om het draagvlak voor de rol van zowel de Welstands- als de Monumentencommissie te verhogen zullen wij inzetten op een grotere transparantie van de advisering en de gebruikte toetsingskaders van deze Commissies.
- Bij de ontwikkeling van de Veluwe Poort blijven wij aandacht besteden aan een goede bewaking van de kosten waarbij wij oog hebben voor het ambitieniveau.
- Voor een goede ontwikkeling van de Veluwe Poort zijn wij erop gericht om zo spoedig mogelijk binnen dit plan opbrengsten te genereren.
- Voor het gebied Bospoort willen wij werken aan een stedelijke opwaardering als onderdeel van Ede-Centrum. Onderzocht zal worden of (delen van) het gebied kunnen worden aangemerkt als beschermd stads- of dorpsgezicht.
- Voor de kop van de Parkweg geldt dat wij met gebruikmaking van alle wettelijk beschikbare middelen ons krachtig zullen inzetten voor renovatie van dit – gebied.

11. Milieu en Landschap

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

- Wij willen onze ambities op het gebied van verantwoord milieubeleid inbedden in een bredere visie op onze mogelijkheid en rol als ‘maatschappelijk verantwoord ondernemer’. Wij bevorderen dat daarover op korte termijn (uiterlijk in 2011) een notitie kan worden besproken in de gemeenteraad.

Duurzame energie

- Wij blijven het gebruik en de toepassing van vormen van duurzame energie bevorderen; wij onderzoeken de mogelijkheid om hieraan zowel structureel (milieuvorwaarden) als incidenteel (bevorderen van projecten) bij te dragen.

Water en riolering

- Het in het Waterplan geformuleerde beleid zullen wij voortvarend ter hand nemen, waarbij doelmatigheid in de waterketen en duurzaam omgaan met schoon water centraal staan. Een betere afstemming in de keten van watergebruik kan tot besparingen leiden. Wij onderzoeken hierin actief naar mogelijkheden tot verbetering.

Buitengebied

- Het beleid in Ede richt zich op een sterke samenhang tussen stad en land. Buitengebied en stedelijke samenleving horen bij elkaar. De ontwikkeling van natuur en landschap ondersteunt dit. Het gaat om een aantrekkelijke en duurzame ontwikkeling die verbindt en uitdaagt. Waarin geleefd, gewerkt en gerecreëerd kan worden. Nodig zijn sterke economische dragers in het buitengebied en behoud en versterking van de bijzondere en kenmerkende kwaliteiten en waarden ervan. Zoals de beeldkwaliteit van de engen en Veluwe als aaneengesloten natuurgebied.
- Wij gaan uit van een evenwichtige benadering waarbij het behoud van de hoge kwaliteit gecombineerd wordt met de mogelijkheid van vernieuwing en ontwikkeling.
- Aan ondernemers en belanghebbenden wordt in het buitengebied ruimte geboden zich te ontwikkelen binnen de kaders van het reconstructieplan.
- Er zijn mogelijkheden voor schaalvergroting, innovatie en specialisatie voor de wereldmarkt. Maar ook voor gangbare of biologische grondgebonden landbouw en streekproducten. Wij bieden ruimte aan agrarische familiebedrijven.
- Het beleid, waarin vooral de ambities rond Food Valley extra kansen bieden, daagt uit tot vernieuwende vormen van bedrijvigheid waarin nieuwe combinaties worden gemaakt en nieuwe woon-, werk-, recreatieclusters ontstaan. Diversiteit is in het buitengebied een belangrijke waarde.
- Om de agrarische functies goed te kunnen bedienen, handhaven wij in de gemeentelijke organisatie één loket ter ondersteuning van de ondernemers in deze sector.
- Het college bevordert het terugdringen van lichtvervuiling in het buitengebied, vooral in gebieden waar de fauna daarvan schade ondervindt.

12. Bestuur en Organisatie

Bestuur

- De transparante relatie tussen college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad wordt bestendig. Door zaken als startnotities, opiniërende en voorlichtingsbijeenkomsten wordt een maximale inbreng door de gemeenteraad mogelijk gemaakt.
- Speciale aandacht zullen wij besteden aan het ontwikkelen van beleid gericht op burgerparticipatie. De gemeenteraad wordt daarbij nauw betrokken.
- Met de dorpsraden en daarmee gelijkgestelde organisaties vindt eens per twee jaar overleg plaats met het voltallige college; tussentijds vinden zonodig informatiebijeenkomsten plaats door de vakwethouders.

Publieke dienstverlening (“Ede beter”)

- Wij maken de komende 4 jaar werk van een slimme organisatie van onze dienstverlening. Wij dragen daarmee uit dat mensen bij ons centraal staan. Het ondersteunen van hun zelfredzaamheid, vanuit wederzijds vertrouwen tussen overheid en burgers, bedrijven en instellingen staat daarbij voorop.
- Wij zullen bevorderen dat burgers, bedrijven en instellingen hun zaken met ons snel en zeker kunnen regelen. Voor onze organisatie geldt de afspraak dat wij praten en schrijven in begrijpelijke taal.
- Wij bieden waar mogelijk online inzicht in de gegevens die de overheid van burgers heeft.
- Ons uitgangspunt is dat alle bestaande communicatiekanalen open blijven, zodat mensen kunnen kiezen wat bij hen past. Ongeacht het gekozen kanaal krijgt men het goede antwoord.
- De gemeentelijke dienstverlening is voor iedereen toegankelijk en bereikbaar. Wij werken daartoe samen met andere instanties

Communicatie

- In de communicatie met de inwoners van Ede is in de afgelopen periode al veel verbeterd; desondanks blijft een goede, tijdige en heldere communicatie met burgers, bedrijven en instellingen een zaak waaraan wij hoge prioriteit geven.
- Via ‘specials’ op de gemeentelijke informatiepagina’s in Ede Stad krijgen de kernen in het bijzonder aandacht.
- In onze communicatie zullen wij de komende jaren extra aandacht besteden aan aspecten van city marketing ter bevordering van het imago, de positionering en de kwaliteitsontwikkeling van Ede.

Bestuur- en Bedrijfsondersteuning

- Het personeelsbeleid krijgt specifieke aandacht. Dat is nodig door de dynamiek van de omstandigheden. Aandachtspunten van personeelsbeleid zijn onder meer:
 - wij willen een uitdagende werkgever zijn
 - wij streven naar behoud van kwaliteit
 - wij willen nog meer invulling geven aan regie
 - de taakstellende bezuinigingen die de komende jaren noodzakelijk zijn.
- Binnen de randvoorwaarde van primaire gerichtheid op de kwaliteit van de sollicitant, streven wij naar een personeelsbestand dat een meer evenwichtige afspiegeling is van de verhouding man-vrouw, allochtoon-autochtoon in onze gemeente en evenwichtig is qua leeftijdsopbouw.
- Wij zullen ons inzetten als gemeentelijke werkgever om bij te dragen aan het scheppen van voldoende stageplaatsen voor leerlingen en studenten.

Organisatie

- Door de bezuinigingen zal de gemeentelijke organisatie afslanken. De afgeslankte organisatie zal procesgericht worden georganiseerd. De Sturing (managementfilosofie) zal erop gericht zijn de medewerkers zoveel mogelijk eigen verantwoordelijkheid en mandaat te geven om zo een aantrekkelijke en effectieve organisatie te zijn en te blijven. We willen de medewerkers binden en boeien.
- De positie van grondzaken binnen de gemeentelijke organisatie wordt nader onderzocht. Daarbij zullen transparante besluitvorming en inbedding daarvan in het reguliere besluitvormingsproces centraal staan.
- Wij zullen ook onderzoek doen naar de wenselijkheid van een andere organisatie van het vastgoedbeheer in onze gemeente.
- Het gebruikmaken van externe adviseurs/medewerkers zullen wij kritisch onderzoeken om dit waar mogelijk terug te dringen.

Relatie tot gesubsidieerde instellingen

- Wij willen bij de beoordeling van de prestaties van gesubsidieerde instellingen nadrukkelijk een zakelijke toets hanteren, waarbij wij (bijvoorbeeld) de organisatorische kwaliteiten van de instelling en de (bereidheid tot) samenwerking met anderen in ogenschouw zullen nemen.
- Ede, Regio en Netwerken
- Ede wordt op veel terreinen in toenemende mate regisseur. Tegelijkertijd is Ede steeds meer afhankelijk van anderen, zowel overheden als andere instanties. Dat betekent dat wij voortdurend zoeken naar het juiste niveau om zaken te regelen.
- Wij realiseren ons dat de regionale betekenis toeneemt bij de vormgeving en uitvoering van beleid. Variërend van de woningmarkt, vergunningverlening, brandweerbijstand en rampenbestrijding tot werk en inkomen. Ede maakt deel uit van samenwerkingsverbanden en netwerken als G32, WERV en Regio de Vallei(straks: Food Valley).
- Uitdaging voor de komende jaren is het verder uitbouwen van allerlei samenwerkingsverbanden. Regionaal, nationaal en Euregionaal. Steeds duidelijker wordt dat op dat niveau de basis wordt gelegd voor de groei en (ruimtelijke) ontwikkeling van Ede. Uit die samenwerking zijn voordelen te behalen als kennis en (co)financiering.
- Wij willen de samenwerking met de overige regiogemeenten in Food Valley concreet inhoud geven door ook samen te werken onder meer op het gebied van de bedrijfsvoering. Door gezamenlijke taken op te pakken is efficiencywinst te boeken en kan de gewenste kwaliteit worden gehaald.

13. Dekkingsmiddelen

Algemene middelen en Belastingen

- De economische crisis maakt grote ombuigingen onvermijdelijk.
- Ons uitgangspunt blijft een structureel sluitende begroting zonder extra belastingverhoging voor burgers en bedrijven.
- Gezien de onduidelijkheid van de omvang van de ombuigingen vanuit de rijksoverheid, kiezen wij vooralsnog voor het volgende bezuinigingsscenario dat in de perspectiefnota nader zal worden uitgewerkt:

2011 - 3 miljoen

2012 - 6 miljoen

2013 - 9 miljoen

2014 - 12 miljoen

Deze bedragen kunnen worden aangepast op grond van de door het rijk opgelegde ombuigingsomvang.

Indien een ombuigingsdoel in enig jaar absoluut niet haalbaar blijkt te zijn, kan gebruik worden gemaakt van de algemene reserves. Belangrijk uitgangspunt is het behalen van de beoogde uiteindelijke ombuigingstaakstelling in 2014.

- Bij het structureel dekkend maken van de begroting gelden de volgende voorwaarden:
 - Het bovenstaande bezuinigingsscenario wordt uitgevoerd.
 - Voor nieuw beleid geldt dat dit leidt tot een verhoging van de ombuigingstaakstelling.
 - Wij zullen bevorderen dat de gemeentelijke organisatie optimaal gebruik kan maken van subsidiemogelijkheden (vanuit de regio/provinciaal, landelijk en Europees)
 - Voor onze tarieven geldt dat deze kostendekkend zijn en dat de kostentoe rekening wordt verfijnd.
 - Voor extra verhoging van de OZB zullen wij slechts kiezen indien, alles afwegende en voorzover wettelijk toegestaan, er onvoldoende overige bezuinigingsmogelijkheden aanwezig zijn.

**Overzicht van de
portefeuilleverdeling van het college
van burgemeester en wethouders
voor de bestuursperiode 2010-2014**

Burgemeester de hr. C. (Cees) van der Knaap

- Algemeen bestuurlijke zaken, waaronder
 - Algemeen beleidsonderzoek
 - Juridische advisering en klachtenafhandeling
 - Kabinetszaken
 - Secretariaats- en Griffiezaken
- Integrale veiligheid
- Openbare orde
- Brandweer
- Rampenbestrijding
- Horeca
- Burgerzaken
- Communicatie
- City Marketing, incl. evenementenbeleid
- Externe betrekkingen, waaronder Chrudim

Wethouder de hr. R. (Roel) Kremers

- Agrarische zaken, waaronder:
 - Veterinaire zaken
 - Dierenwelzijn
- Ruimtelijke Ontwikkeling Buitengebied, waaronder:
 - Alle vergunningen die binnen de integrale omgevingsvergunning vallen
 - Handhaving
- Ruimtelijke Ontwikkeling Dorpen, waaronder:
 - Alle vergunningen die binnen de integrale omgevingsvergunning vallen
 - Handhaving
 - Groenvoorzieningen
- Natuur en Landschap, waaronder:
 - Landschapsbeleid
 - Bos- en natuurbeheer, jacht- en faunabeleid
- Economische zaken, waaronder:
 - Bedrijven en bedrijfsterreinen
 - Beleid en bedrijfscontacten
 - Middenstand, markt en commerciële standplaatsen
 - Winkelsluitingswet
 - Werkgelegenheid en werkgelegenheidsbevorderende maatregelen
- Europese fondsen
- Euregio
- Toerismebeleid
- Recreatiebeleid en recreatieve voorzieningen, waaronder:
 - Recreatieplas
 - Golfbaan
- Sport, waaronder:
 - Zwembaden
 - Binnen- en buitenaccommodaties
 - Sportattributen en buurtsportwerk

Wethouder de hr. S. (Simon) van de Pol

- Ruimtelijke Ontwikkeling voor het stedelijke gebied, waaronder:
 - Structuur- en bestemmingsplannen voor Ede
 - Alle vergunningen die binnen de integrale omgevingsvergunning vallen
 - Handhaving
 - Reconstructie- en herstructureringsplannen
 - Kernhem
 - Het Nieuwe landgoed
 - Kop van de Parkweg (binnen de kaders van de Veluwe Poort)
- Volkshuisvesting, waaronder:
 - Woningbouwprogramma
 - Architectuur en Welstand
- Gelders Stedelijk Ontwikkelingsbeleid (GO) en G32
- Welzijn, waaronder:
 - Emancipatie en antidiscriminatie
 - Sociaal cultureel werk
- Minderhedenbeleid, integratie en inburgering
- Jeugd, waaronder:
 - Centra voor jeugd en gezin
 - Jeugdzorg
- Woonservice-ontwikkeling
- Burgerparticipatie
- Crematorium

Wethouder de hr. E. (Evert) van Milligen

- Financiën
- Personeel en Organisatie
- Strategie & Onderzoek
- Informatie- en Automatiseringsbeleid
- Facilitaire zaken, waaronder:
 - Documentaire informatie
 - Huisvesting, incl. restauratieve dienst
 - Interne dienstverlening
- Deregulering
- Publiekszaken
- Grondzaken
- Project Veluwe Poort
- Kunst en Cultuur, waaronder:
 - Culturele aangelegenheden
 - Monumentenzorg
 - Archeologie
 - Oud-archief
 - Kunstbeoefening (beeldende kunst, podiumkunsten)
 - Amateurkunst
 - Creativiteitswerk
 - Kunstzinnige vorming
 - Musea
 - Mediabeleid

Wethouder mevr. H. (Hélène) Hullegie

- Onderwijs, waaronder:
 - Achterstandsonderwijs
 - Peuterspeelzalen
 - Leerplicht
 - Leerlingenvervoer
 - Schoolgebouwen
 - Kinderopvang
- Wet Maatschappelijke Ondersteuning(WMO, waaronder:
 - Gehandicaptenzorg
 - Hulp bij het huishouden
 - Maatschappelijk werk
 - Maatschappelijke opvang
- Gezondheidszorg, waaronder:
 - Jeugdgezondheidszorg
 - Verslavingsbeleid/Openbare geestelijke gezondheidszorg
 - Epidemiologie
- Schuldhulpverlening
- Wet Werk en Bijstand, waaronder:
 - Permar
 - Voorwerk

Wethouder de hr. B. (Breunis) van de Weerd

- Verkeer en vervoer, waaronder:
 - Hoofdwegenstructuur
 - Verkeersplanologie
 - Wegen
 - Parkeerbeleid- en toezicht
 - Openbaar vervoer
- Geïntegreerd sociaal en fysiek wijkbeheer, waaronder:
 - Fysiek wijkbeheer
 - Wijkgerichte uitvoering van de WMO
 - Wijkgericht ouderenwerk
 - Ondersteunende begeleiding
 - Vrijwilligerswerk
- Beheer Openbare Ruimte, waaronder:
 - Toezicht
 - Openbaar groen
 - Begraafplaatsen
 - Reiniging openbare ruimte
 - Reclame in de openbare ruimte (o.a. abri's)
 - Rioolaanleg en -beheer
 - Speelterrinen
 - Openbare verlichting
 - Landmeten en Vastgoedinformatie
 - Onderhoud wegen
- Milieubeleid, waaronder:
 - Geluidsonderzoek en -advisering
 - Bodemonderzoek en -bescherming
 - Algemeen energiebeleid
 - Afvalstoffenverwijdering en -verwerking
- Waterbeleid

